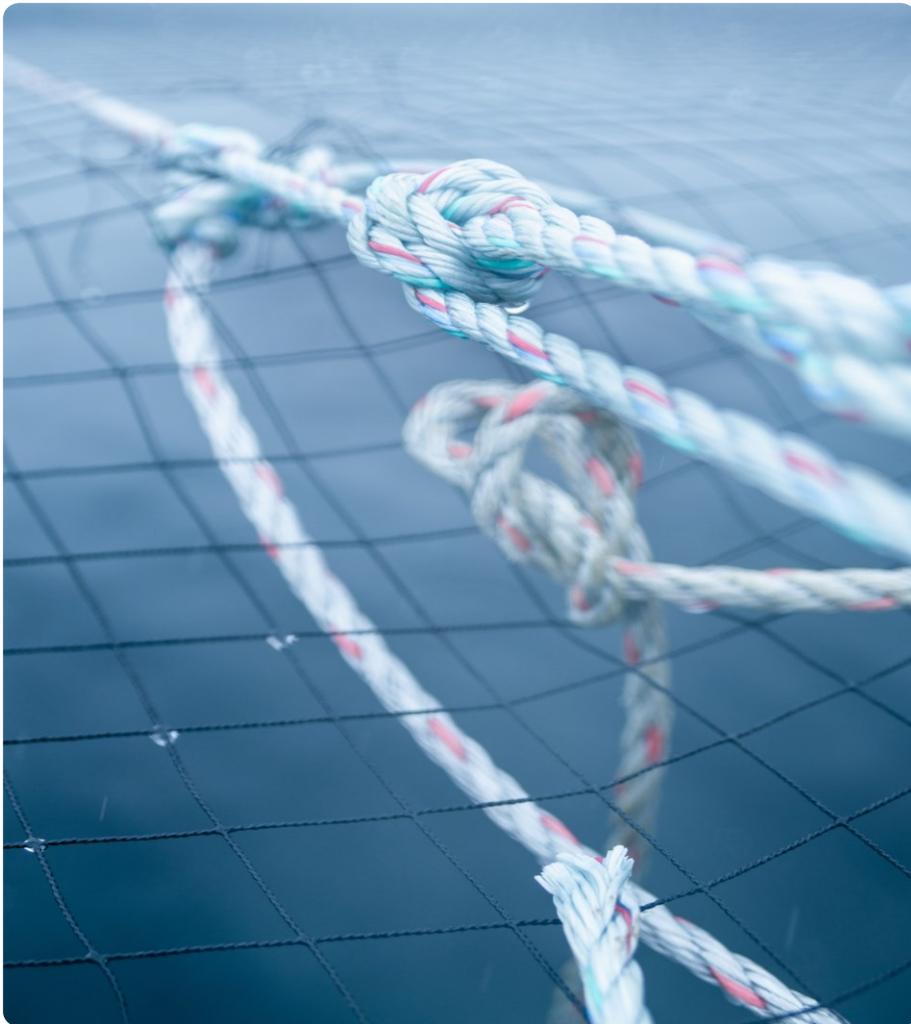


Riesgos Emergentes



Como parte del proceso continuo de Gestión de Riesgos, cada año Blumar y sus filiales reportan sus riesgos corporativos en su compromiso con la resiliencia del negocio, en donde este año se ha incorporado una sección dedicada a sus riesgos emergentes. Este reporte describe los tres riesgos emergentes identificados, los posibles impactos y las acciones de mitigación que Blumar está tomando.



1

Industrialización de la acuicultura en tierra

Transformación y adaptación de la acuicultura actual a nuevos sistemas de producción, garantizando la viabilidad y sostenibilidad del negocio a largo plazo.

2

Bioterrorismo

Amenaza con agentes biológicos utilizados de manera intencional para causar daño, enfermedades o muertes masivas en salmones, a través de por ejemplo: vacunas, alimentos, agua, entre otros.

3

Producto sustituto

Posibilidad de competir con un producto similar o comparable al que se ofrece como el salmón, aceite o harina, pudiendo afectar negativamente las ventas, la rentabilidad o incluso sacando a Blumar del mercado.

Riesgo emergente	Potencial impacto al negocio	Acciones de mitigación
<p>Industrialización de la acuicultura en tierra La transformación tecnológica hacia un sistema de producción acuícola en tierra presenta varios desafíos aún no resueltos, no obstante, existen beneficios desde el punto de vista ambiental, y va avanzando con inversiones año a año. Al situarse en los mercados de destino (ventajas logísticas significativas), puede llegar a constituirse en el tiempo en un competidor significativo que afecte la rentabilidad de la acuicultura en el mar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Disminución de ventas de la acuicultura en mar por suministro local de acuicultura en tierra a valores competitivos en el mediano-largo plazo. • Baja rentabilidad del negocio • Incertidumbre operativa, comprometiendo la continuidad del negocio y su competitividad • Cambios normativos o legales (ej.: huella de carbono) • Aprehensión por la acuicultura tradicional como menos saludable y sostenible • Dificultad en la diferenciación frente a la acuicultura en tierra 	<p>Se realiza un monitoreo de los proyectos ya en curso con alto potencial de innovación del sistema de producción acuícola en tierra. Además, se realizan análisis de los resultados que se están obteniendo en términos de eficiencia operativa, reducción de costos, y mejora en la calidad de productos, generando una retroalimentación para Blumar.</p>
<p>Bioterrorismo Amenaza donde agentes biológicos son utilizados intencionalmente para causar daño, enfermedades o muerte masiva de salmones. Estos ataques pueden resultar en pérdidas productivas, interrupciones prologadas y altos costos. Además, puede desencadenar una respuesta regulatoria estricta, generando desconfianza en los mercados. La falta de preparación y respuesta rápida puede comprometer la viabilidad del negocio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pérdidas masivas de salmones • Daño a la reputación • Sanciones ambientales • Interrupciones operacionales • Costos elevados • Desconfianza en los consumidores y stakeholders • Cierre de mercado 	<p>Hemos establecido un sistema de monitoreo y detección temprana de agentes biológicos sospechosos. Esto nos permite identificar cualquier indicio de contaminación o riesgo para la salud de manera oportuna. En Blumar, estamos comprometidos con la seguridad y bienestar de nuestros empleados, clientes, y comunidad en general. Además, extendemos nuestro monitoreo a otras industrias que podrían enfrentar riesgos similares, como la industria alimenticia.</p>
<p>Producto sustituto La presencia de productos sustitutos en el mercado, como otros tipos de alternativas pudiendo ser similares en sabor, textura y valor nutricional, tienen el potencial de atraer consumidores y desviar la demanda del salmón, harina o aceite. Esto puede afectar negativamente las ventas y rentabilidad, e incluso sacar a Blumar del mercado si no se adapta a las preferencias cambiantes de los consumidores. La competencia de productos sustitutos puede ser impulsada por tendencias de salud, sostenibilidad o innovación en alimentos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reducción de ventas por disminución de la demanda • Disminución de la rentabilidad • Pérdida en la cuota de mercado • Desafíos en la percepción de los productos, percibiendo a los sustitutos como más saludables y sostenibles • Dificultad en la diferenciación 	<p>Monitoreo de tendencias y mercado desde la perspectiva de nuestros clientes, intermediarios y la industria en general. Además, nos mantenemos informados sobre la normativa vigente, las conductas de los consumidores y clientes, asegurando comprender las preferencias y necesidades, lo que nos permite ajustar nuestra estrategia comercial. También seguimos de cerca las noticias y actividades de la industria en términos de las principales innovaciones tecnológicas a nivel mundial respecto a productos sustitutos. En Blumar, permanentemente trabajamos en planes de reducción de costos operacionales, manteniendo precios competitivos dentro del mercado.</p>